



Unione  
Province  
d'Italia



## Progetto «PROVINCE & COMUNI»

Webinar di lancio del

**«Percorso di accompagnamento per l'erogazione  
di servizi per la gestione del personale»**

**Luigi Cremona, Direttore Organizzazione, Persone e Comunicazione - AFOL MB**

**«Obiettivi del Progetto»**

**Giovedì, 4 dicembre 2025**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**

**PON** GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020

**POC** PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE

## Esito dell'analisi effettuata dalla Fondazione Promo PA



- **52% delle Province hanno sviluppato servizi a supporto dei Comuni**
- **48% delle Province non hanno sviluppato servizi a supporto dei Comuni**

Il 27% di queste Province ritiene prioritario lo sviluppo di servizi a supporto dei Comuni



**Progetto di accompagnamento delle Province in un percorso di rafforzamento dei modelli e sviluppo di servizi a supporto dei Comuni in materia di gestione delle Risorse Umane**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della Funzione Pubblica**

**PON** GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020

**POC** PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE

## Gli obiettivi dell'Azione di accompagnamento



**Analisi qualitativa dei modelli organizzativi attuati per l'erogazione di servizi ai Comuni in tre aree tematiche: selezione del personale, procedimenti disciplinari e formazione del personale**



**Sistematizzazione delle esperienze maturate dagli Enti e modellizzazione dei servizi oggetto di analisi**



**Fornire supporto specialistico alle Province selezionate per la definizione di progettualità per l'attuazione e la «messa a terra» dei servizi di supporto ai Comuni**



**Creare una conoscenza ed esperienza condivisa, attraverso la diffusione e la narrazione delle progettualità definite dalle Province che parteciperanno ai percorsi di accompagnamento**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



## Le fasi dell'Azione di accompagnamento



1 **Analisi qualitativa dei modelli organizzativi**

Focus group



2 **Sistematizzazione delle esperienze maturate**

Modellizzazione



3 **Supporto specialistico**

Accompagnamento e Project work



4

**Creare una conoscenza ed esperienza condivisa**

Restituzione esiti dei progetti



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della Funzione Pubblica

**PON** GOVERNANCE E CAPACITÀ ISTITUZIONALE 2014-2020

**POC** PROGRAMMA OPERATIVO COMPLEMENTARE

## Sinergie con le azioni parallele



**Output analisi**

**Descrizione modelli  
organizzativi e linee guida**



**Obiettivo → applicazione linee  
guida e modelli organizzativi**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**

**PiN** GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020

**POC** PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE

## Sinergie con le azioni parallele



**Obiettivo → valorizzare gli strumenti digitali messi a disposizione a supporto dell'erogazione dei servizi ai Comuni integrandoli nei percorsi di accompagnamento alle Province**

## Sinergie con le azioni parallele



**Progetto formativo**

**Politiche e modalità di  
gestione delle risorse  
umane**



**Obiettivo → sviluppo di  
competenze sulle politiche di  
gestione del personale**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**

**PON** GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020

**POC** PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE

# I servizi ai Comuni considerati dal Progetto

- ✓ Economie di scala
- ✓ Competenze specialistiche
- ✓ Qualità e trasparenza
- ✓ Omogeneità sul territorio provinciale



## Ricerca e selezione del personale

- ✓ Procedure selettive uniformi e trasparenti
- ✓ Commissioni qualificate
- ✓ Riduzione di costi e di tempi per il singolo Ente

## Procedimenti disciplinari

- ✓ Ente terzo
- ✓ Riduzione del rischio di conflitti d'interesse o di pressioni interne
- ✓ Garanzia di correttezza formale e sostanziale dei procedimenti

## Formazione del personale

- ✓ Gestione intero ciclo della formazione
- ✓ Gestione per competenze
- ✓ Integrazione con gli altri processi di gestione del personale



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della Funzione Pubblica

**PN** GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020

**POC** PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE



Unione  
Province  
d'Italia



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
**Dipartimento della  
Funzione Pubblica**

