

## **Newsletter UPI n. 38/2025 – Mese di Novembre 2025**

### **AGGIORNAMENTI SETTORE CONTRATTUALISTICA PUBBLICA**

#### **L'ANAC RICHIAMA LE STAZIONI APPALTANTI: ATTENZIONE AI SERVIZI DI PROGETTAZIONE A TITOLO GRATUITO**

Con il recente atto a firma del Presidente del 22 ottobre 2025 l'ANAC ha ribadito un principio ormai consolidato: gli incarichi di progettazione a titolo gratuito sono ammessi solo in casi eccezionali, espressamente motivati e fondati su circostanze oggettive.

[continua a leggere](#)

#### **AVVALIMENTO GRATUITO: LEGITTIMITÀ E LIMITI SECONDO IL CONSIGLIO DI STATO**

Con la recente sentenza n. 8798 dell'11 novembre 2025 i Giudici di Palazzo Spada hanno affrontato la problematica concernente la verifica della congruità del corrispettivo previsto nel contratto di avvalimento, ovvero se sia configurabile un controllo sulla misura economica del compenso, in quali ipotesi tale compenso possa considerarsi legittimo e sino a che punto il giudice amministrativo possa spingersi nel valutare l'equilibrio economico tra operatore ausiliato e impresa ausiliaria.

[continua a leggere il Blog inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

#### **FALSA DICHIARAZIONE SOA IN SEDE DI ISCRIZIONE MEPA E AVVALIMENTO: CONDOTTA SANZIONABILE O “SOCCORRIBILE”?**

Con la recente sentenza n. 19730 del 6 novembre 2025 il TAR Lazio si è pronunciato in ordine alla possibilità per un operatore economico di iscriversi al MEPA dichiarando un requisito che non possiede, tuttavia evidenziando l'intenzione di ricorrere all'avvalimento in sede di gara.

[continua a leggere il Forum inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

## **AGGIORNAMENTI SETTORE INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE**

### **RTD ED E-LEADERSHIP: PER GESTIRE LA TRANSIZIONE AL DIGITALE È NECESSARIO AGGIORNARE LE COMPETENZE**

È stato pubblicato da AgID il Rapporto “Competenze di E-Leadership per la PA”, sintesi delle attività di laboratorio che AgID ha svolto in questo triennio con gli RTD di Amministrazioni Centrali e Locali che descrive le competenze fondamentali per poter gestire il cambiamento e introdurre l’innovazione tecnologica nei processi organizzativi della PA, creando valore pubblico attraverso la semplificazione, assicurando sicurezza, accessibilità e protezione dei dati.

[continua a leggere](#)

### **VERSO E-LEADERSHIP: LEGGERE, COMPRENDERE E AGIRE SULLE COMPETENZE PER GOVERNARE LA TRANSIZIONE AL DIGITALE**

Il report AgID sottolinea che l’innovazione nasce dalle persone. L’E-Leadership non è solo un insieme di competenze teoriche ma un approccio culturale e pratico fondato su: condivisione e partecipazione (open government); cultura della misurazione e miglioramento continuo; capacità di gestire team ibridi e interconnessi; formazione continua e soft skills (comunicazione, adattabilità, ascolto).

[continua a leggere il Blog inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

## **COMPETENZE DIGITALI E COMPETENZE DI E-LEADERSHIP: CHE RTD VOGLIAMO?**

RTD fin dalla sua genesi nel 2016 con il CAD è stata un po' una figura mitologica, ma il nuovo contesto normativo sta ulteriormente aggravando le responsabilità di questa figura e dell'UTD - Ufficio per la Transizione al Digitale.

[continua a leggere il Forum inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

## **AGGIORNAMENTI SETTORE EUROPA**

### **ERASMUS 2026: OLTRE 5 MILIARDI PER MOBILITÀ, COMPETENZE E INNOVAZIONE EDUCATIVA**

La Commissione europea ha annunciato un impegno senza precedenti per l'apprendimento lungo tutto l'arco della vita. Sono previsti oltre 5 miliardi di euro per rafforzare competenze e mobilità nel quadro del programma Erasmus 2026, con l'obiettivo di formare cittadini capaci di vivere e lavorare nei nuovi contesti sociali, professionali e digitali.

[continua a leggere](#)

### **USCITA LA GUIDA ERASMUS+ 2026: NUOVE OPPORTUNITÀ PER I TERRITORI**

La pubblicazione della Guida Erasmus+ 2026 apre una fase di rinnovata attenzione alle competenze e alla cooperazione europea per istruzione, formazione, gioventù e sport. Per le Province e gli Enti locali. La nuova programmazione spinge verso modelli di sviluppo in cui scuola, imprese e comunità dialogano in modo continuo.

[continua a leggere il Blog inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

### **VERTICE EUROPEO SULL'ISTRUZIONE E LE COMPETENZE 2025: IL RUOLO STRATEGICO DEI TERRITORI**

Il 13 novembre 2025 si è svolto a Bruxelles il Vertice europeo sull'istruzione e le competenze, una tappa significativa per orientare il futuro delle politiche dell'Unione nel campo dell'istruzione, della formazione e dello sviluppo delle competenze, in un momento in cui la transizione digitale e verde, insieme ai mutamenti del mercato del lavoro, stanno ridefinendo priorità e modelli di crescita.

[continua a leggere il Forum inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

## **AGGIORNAMENTI SETTORE GESTIONE DEL PERSONALE**

### **CCNL FUNZIONI LOCALI, NUOVE REGOLE PER LE RELAZIONI SINDACALI**

Le Province possono già iniziare a misurare l'impatto della parte forse più innovativa dell'ipotesi di CCNL: il sistema delle relazioni sindacali. Rimane lo schema classico – informazione, confronto, organismo paritetico per l'innovazione, contrattazione integrativa – ma con un ampliamento sensibile delle materie.

[continua a leggere](#)

### **RELAZIONI SINDACALI NEL NUOVO CCNL FUNZIONI LOCALI: COSA CAMBIA DAVVERO PER LE PROVINCE**

Approfondimenti sul recente CCNL delle Funzioni Locali: Relazioni Sindacali. Un'ipotesi di contratto, non ancora un punto di arrivo. Chi sta al tavolo: l'impatto delle firme (e delle non firme). Informazione “rafforzata” e nuovi contenuti del confronto. OPI, stress lavoro-correlato e transizione digitale. Una contrattazione integrativa più “piena”: sfide per le Province.

[continua a leggere il Blog inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

### **NUOVO CCNL FUNZIONI LOCALI E RELAZIONI SINDACALI: COSA È PIÙ PREOCCUPANTE?**

Nell'ipotesi di CCNL Funzioni locali del 3 novembre il sistema delle relazioni sindacali viene ampliato e reso più denso: informazione "rafforzata" sui fabbisogni di personale, nuove materie di confronto e una contrattazione integrativa che dovrà occuparsi di performance, indennità, incentivi alle funzioni tecniche, straordinario, conciliazione vita-lavoro, ecc.

[continua a leggere il Forum inserendo le credenziali di accesso a Pi.Co. e clicca su “iscriviti” per rimanere aggiornato](#)

## **PROGETTO PROVINCE & COMUNI**

### **PRESENTAZIONE DEI RISULTATI DELLE ATTIVITA' A LECCE IL 24 NOVEMBRE**

Il 24 novembre 2025 si terrà a Lecce, presso la Sala del Consiglio della Provincia, un evento alla presenza dei Segretari Generali provinciali dedicato al Progetto "Province & Comuni - I servizi delle Province a supporto degli enti locali".

[continua a leggere](#)

Seguici sulle nostre pagine social:



Ricevi questa newsletter all'indirizzo [lia.c.86@gmail.com](mailto:lia.c.86@gmail.com) perché hai dato il consenso sul sito di [UPI - Unione Province Italiane](#)