



Unione
Province
d'Italia



Progetto «PROVINCE & COMUNI»

Seminario Nazionale

“Costruire Competenze e Misurare l’Engagement”

Mercoledì 22 ottobre 2022

Prof. A. Natalini

Dott.ssa L. Paglieri

Università LUMSA



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PON GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE

Percorso di Alta formazione CIVITAS

Agenda

- ✓ **Obiettivi dell'intervento formativo CIVITAS**
- ✓ **Struttura e moduli del programma**
- ✓ **Progetto di ricerca applicata “CIVITAS-DT”**
- ✓ **Valore strategico e impatti per le Province**
- ✓ **Prossimi Passi**



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
**Dipartimento della
Funzione Pubblica**



22 Ottobre 2025
Prof. A. Natalini, Dott.ssa L. Paglieri

Percorso di Alta formazione CIVITAS

Obiettivi dell'Intervento Formativo CIVITAS

◉ Obiettivo Generale

Rafforzare le competenze tecnico-professionali del personale provinciale e sviluppare capacità di project delivery, gestione del cambiamento e presidio dei processi strategici

◆ Obiettivo Specifico

Creare competenze specialististiche in:



Appalti Pubblici



Innovazione Digitale



Europa e PNRR



Conseguimento certificazione SNA Appalti

Con istanza n. **2234244**, presentata in data **27 giugno 2025**, il Modulo Appalti in data **17 settembre 2025** è nell'elenco SNA dei corsi di formazione specialistica utile per la **qualificazione delle stazioni appaltanti**.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica



22 Ottobre 2025
Prof. A. Natalini, Dott.ssa L. Paglieri

Percorso di Alta formazione CIVITAS

Struttura e Moduli del Programma


1.952

Iscritti Totali


85

Province/Enti


7

Edizioni Totali


3

Moduli Tematici

Appalti Pubblici



963 iscritti (49.3%) • 3 edizioni

60
ore

12
CFU

3
Ed.

Distribuzione per edizione:

Ed.1 - 2025	420 (43.6%)
Ed.2 - 2025	189 (19.6%)
Ed.3 - 2026	354 (36.8%)

Innovazione Digitale

635 iscritti (32.5%) • 2 edizioni

40
ore

8
CFU

2
Ed.

Distribuzione per edizione:

Ed.1 - 2025	394 (62%)
Ed.2 - 2026	241 (38%)

Europa e PNRR

354 iscritti (18.1%) • 3 edizioni

40
ore

8
CFU

3
Ed.

Distribuzione per edizione:

Ed.1 - 2025	120 (33.9%)
Ed.2 - 2025	92 (26%)
Ed.3 - 2026	142 (40.1%)


 Presidenza del Consiglio dei Ministri
 Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

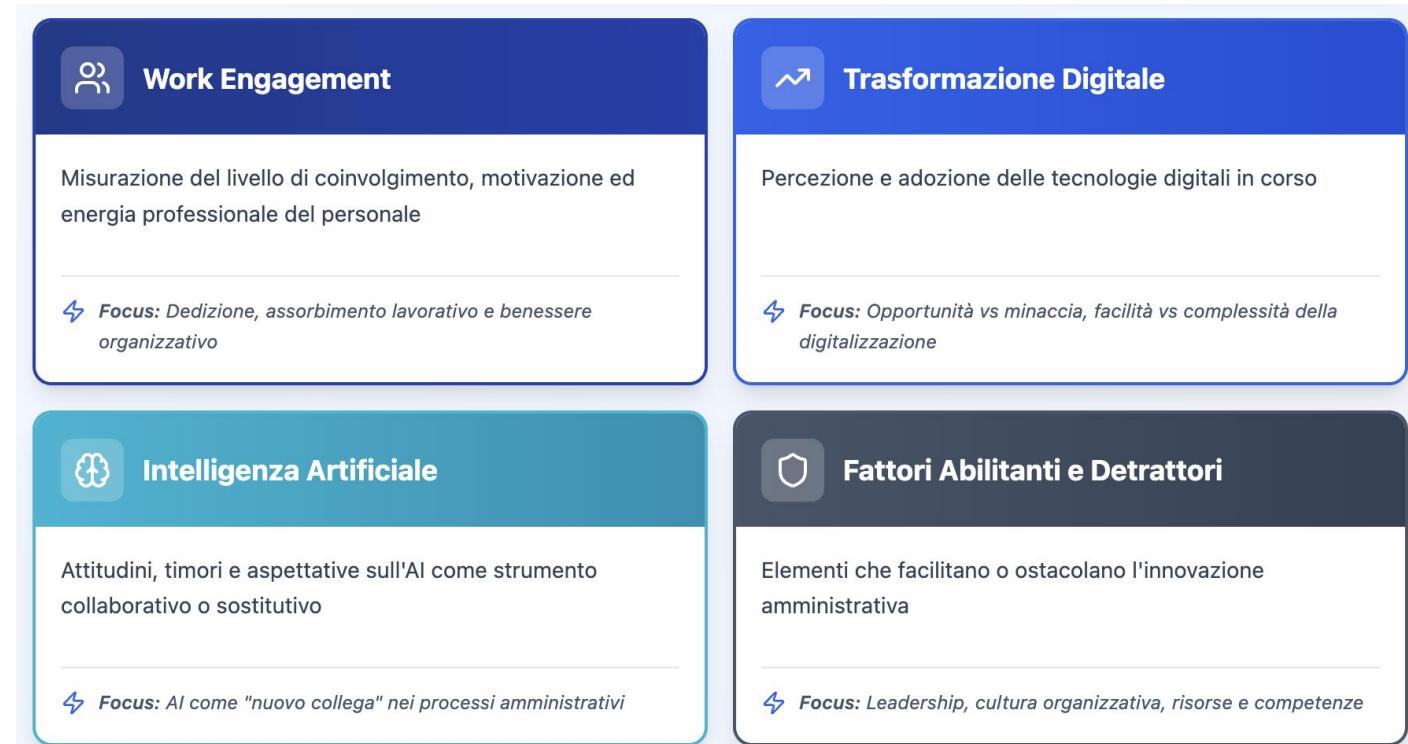
 Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica

 22 Ottobre 2025
 Prof. A. Natalini, Dott.ssa L. Paglieri

Percorso di Alta formazione CIVITAS

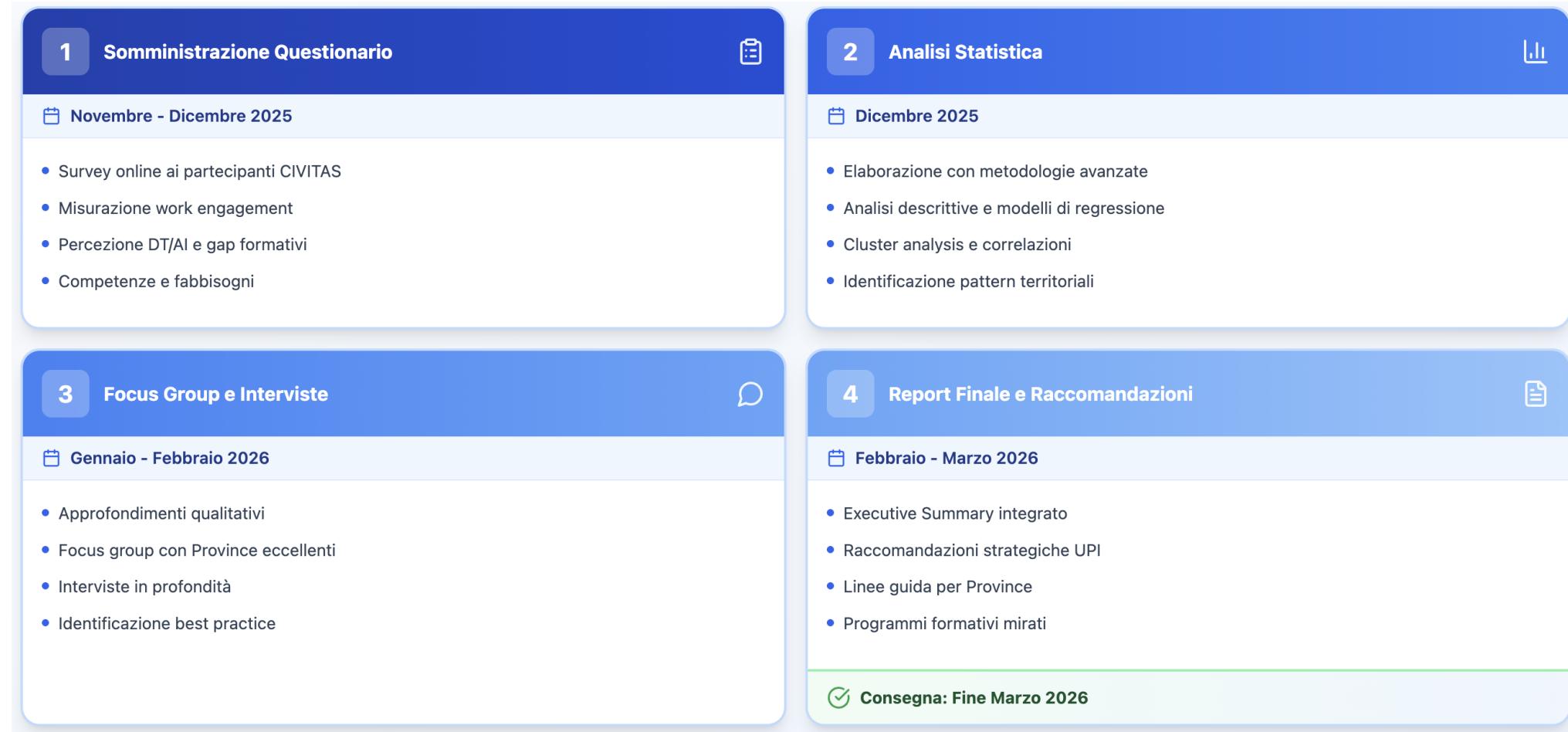
Progetto di Ricerca Applicata CIVITAS – DT (1/2)

Attraverso **metodologie scientifiche riconosciute e framework consolidati della letteratura accademica** internazionale, il progetto CIVITAS-DT misura le **dimensioni chiave del cambiamento organizzativo** e fornisce **strumenti operativi evidence-based** per programmare interventi mirati di miglioramento nei processi di innovazione digitale delle Province.



Percorso di Alta formazione CIVITAS

Progetto di Ricerca Applicata CIVITAS – DT (2/2)



Percorso di Alta formazione CIVITAS

Valore Strategico ed impatti per le Province

Dalla Conoscenza all'Azione: Impatto e Valorizzazione delle Risorse

 Conoscenza Evidence-Based	 Raccomandazioni Operative	 Networking Territoriale	 Sviluppo Strategico
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mappatura quantitativa del work engagement nelle 85 Province ✓ Analisi delle percezioni su DT e AI con benchmark territoriali ✓ Identificazione gap competenze e fabbisogni formativi specifici 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Linee guida strategiche personalizzate per ogni Provincia ✓ Analisi best practice replicabili tra territori ✓ Roadmap di implementazione con priorità e tempistiche 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rete nazionale di condivisione tra Province ✓ Peer learning su casi di successo e criticità ✓ Piattaforma collaborativa per lo scambio continuo 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Upskilling e reskilling basati su dati reali ✓ Retention del personale attraverso engagement ✓ Preparazione alle sfide dell'innovazione tecnologica



CIVITAS-DT fornisce alle Province strumenti evidence-based per una trasformazione digitale centrata sulle persone, con risultati misurabili e sostenibili nel tempo.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della Funzione Pubblica



22 Ottobre 2025
Prof. A. Natalini, Dott.ssa L. Paglieri

Percorso di Alta formazione CIVITAS

Prossimi Passi

La **Vostra partecipazione** alla ricerca CIVITAS-DT è **fondamentale** per ottenere evidenze scientifiche rappresentative della realtà delle Province italiane.
 Solo attraverso una **collaborazione ampia e qualificata** potremo fornire strumenti evidence-based efficaci per guidare le strategie di innovazione e valorizzazione delle risorse umane.

► Completamento Edizioni 2025

Settembre - Dicembre 2025

In corso

Le edizioni avviate ai primi di settembre 2025 sono attualmente in svolgimento e si concluderanno entro fine anno

- Appalti Pubblici - Ed.2 e Ed.3
- Innovazione Digitale - Ed.1
- Europa e PNRR - Ed.2 e Ed.3

→ Avvio Nuove Edizioni 2026

Gennaio - Giugno 2026

Programmato

Pianificazione e lancio delle nuove edizioni per rispondere alla domanda crescente e alle esigenze territoriali

- Nuovi moduli tematici
- Ampliamento copertura territoriale
- Percorsi specialistici avanzati

Ricerca Applicata CIVITAS-DT

Novembre 2025 - Marzo 2026

Partecipazione cruciale

Invito alla partecipazione attiva per garantire rappresentatività e qualità dei risultati

- Survey online (Nov-Dic 2025)
- Focus group e interviste (Gen-Feb 2026)
- Report finale (Marzo 2026)





Unione
Province
d'Italia



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

www.pi-co.eu

www.provincecomuni.eu

www.provinceditalia.it



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento della
Funzione Pubblica

PON GOVERNANCE
E CAPACITÀ
ISTITUZIONALE
2014-2020

POC PROGRAMMA
OPERATIVO
COMPLEMENTARE